

## COPERTINA



ALLEVATORE  
95%



CHIRURGO  
0%

Professioni che resistono e quelle che svaniranno: la percentuale indica il rischio di diventare obsoleti (fonte: Roland Berger).



RESPONSABILE ANTINCENDI  
0%



CROUPIER  
96%



ARCHIVISTA  
76%



ANIMATORE  
1%



OPERATORE RADIO  
98%



FORMATORE  
1%



COREOGRAFO  
0%



USCIERE  
96%



DIRETTORE DI SALA  
97%



STILISTA  
0%

# TUTTI I LAVORI CHE HANNO UN FUTURO

(E QUELLI CHE SVANIRANNO)



INSEGNANTE  
1%



FATTORINO  
98%



MICROBIOLOGO  
1%



TECNICO NUCLEARE  
85%



RIPARATORE OROLOGI  
99%



DENTISTA  
0%



INGEGNERE  
2%



PSICOTERAPEUTA  
0%

Dal contabile al top manager, dall'avvocato al coreografo, quali professioni resisteranno all'avvento delle nuove tecnologie? Una grande indagine esclusiva, condotta per *Panorama* da una delle società di consulenza più importanti al mondo, disegna la mappa dei vincitori e dei perdenti nel prossimo decennio.

di Guido Fontanelli

**C**onsulenti fiscali, agenti trasporto merci, tecnici in scienze agrarie. Ma anche croupier, riparatori di biciclette, archivisti. Se appartenete a una di queste categorie, attenti: nei prossimi dieci anni è probabile che il vostro posto di lavoro svanirà. O, se andrà bene, non vedrete aumenti di stipendio decenti. Se invece siete direttore delle risorse umane, dentista, ingegnere meccanico o psicoterapeuta, la vostra poltrona è al sicuro. E se vostro figlio vi dirà che vuole diventare coreografo, prima di mettervi le mani nei capelli sappiate che potrebbe essere una professione sicura e di successo.

Come facciamo a saperlo? Grazie a un viaggio nel futuro del mondo del lavoro che ha intrapreso la società di consulenza



# SCOPRITE QUI QUANTO È SICURO IL VOSTRO POSTO

La società di consulenza **Roland Berger** ha suddiviso il mondo del lavoro in oltre 600 professioni diverse, attribuendo poi a ciascuna di esse una percentuale che indica la probabilità di essere automatizzata. Risultato? Sono meno minacciati i top manager, gli insegnanti, gli operatori dei servizi sociali. Mentre rischiano gli impiegati amministrativi, i dipendenti del settore dei trasporti, della trasformazione e delle costruzioni.

● Rischio basso ● Rischio medio ● Rischio alto

PROFESSIONI	INDICE DI RISCHIO
<b>TOP MANAGEMENT E DIRIGENTI</b>	
Responsabile gestione delle emergenze	0%
Gestore stabilimenti alberghieri	0%
Dirigente scolastico: istruzione primaria e secondaria	0%
Direttore marketing	1%
Direttore vendite	1%
Dirigente scolastico: istruzione superiore	1%
Responsabile servizi di cura, sanità e assistenza	1%
Responsabile servizi sociali e alla comunità	1%
Responsabile formazione e sviluppo del personale	1%
Direttore risorse umane	1%
Direttore scienze naturali	2%
Responsabile lavori	2%
Responsabile pubbliche relazioni e raccolta fondi	2%
Dirigente scolastico: scuole dell'infanzia	2%
Responsabile acquisti	3%
Responsabile produzione industriale	3%
Direttore pubblicità e promozioni	4%
Responsabile IT e sistemi informatici	4%
Imprenditore agricolo	5%
Imprenditore edile e direttore lavori	7%
Direttore finanziario	7%
Direttore servizi alimentari	8%
Direttore clinico	9%
Direttore generale e operation manager	16%
Altri senior manager	25%
Responsabile trasporto, magazzino e distribuzione	59%
Direttore amministrativo	73%
Direttore e vicedirettore dell'ufficio posta	75%
Amministratore di proprietà immobiliari	81%
Responsabile remunerazioni e benefit	96%

PROFESSIONI	INDICE DI RISCHIO
Specialista operations	0%
Analista finanziario	0%
Agenti di artisti, uomini di spettacolo	0%
Responsabile acquisti ingrosso	0%
Specialista risorse umane	1%
Altri specialisti finanziari	1%
Specialista remunerazioni, benefit	1%
Controllore costi	1%
Consulente finanziario personale	1%
Analista di mercato ed esperto marketing	1%
Responsabile acquisti (piccolo ingrosso)	1%
Responsabile acquisti di prodotti	1%
Esperto e perito immobiliare	1%
Esattore e controllore fiscale	1%
Contabile e revisore	1%
Budget analyst	1%
Appaltatore manodopera agricola	1%
Analista del credito	1%
Credit advisor	1%
Perito assicurativo	1%
Esperto assicurazioni e sinistri	1%
Agente assicurativo	1%
Consulente fiscale	1%

PROFESSIONI SANITARIE SUPERIORI	INDICE DI RISCHIO
Ludoterapeuta	0%
Audioprotesista	0%
Ergoterapeuta	0%
Medico specializzato protesico ortopedico	1%
Chirurgo dentista e stomatologo	1%
Psicologo e nutrizionista	1%
Altri medici e chirurghi	1%
Dentista	1%
Podologo	1%
Medico specializzato in ortofonia	1%
Allergologo	1%
Infermiere	1%
Farmacista	1%
Altri professionisti in diagnosi e trattamenti medici	2%
Fisioterapeuta	2%

## MANAGEMENT

Esperto di logistica	1%
Formatore	1%
Consulente credito	4%
Organizzatore di eventi	4%
Responsabile compliance	8%
Analista di gestione	13%
Esaminatore finanziario	17%

52 Panorama | 24 settembre 2014

MANAGEMENT	INDICE DI RISCHIO
Esperto di logistica	1%
Formatore	1%
Consulente credito	4%
Organizzatore di eventi	4%
Responsabile compliance	8%
Analista di gestione	13%
Esaminatore finanziario	17%

ALTRE PROFESSIONI SANITARIE	INDICE DI RISCHIO
Assistente fisioterapista	2%
Assistente d'ergoterapia	3%
Auxiliario d'ergoterapia	27%
Assistente sanitario	30%
Assistente di cura a domicilio	39%
Aiutante psichiatra	47%
Assistente dentale	51%
Massaggiatore	54%
Fisioterapista ausiliario	61%

PROFESSIONI	INDICE DI RISCHIO
Altri operatori sanitari di supporto	63%
Aiutante di farmacia	72%
Preparatori di attrezzature mediche	78%
Assistente veterinario	86%
Assistente medico	89%

PROFESSIONI	INDICE DI RISCHIO
Educatore professionale	5%
Assistente servizi sociali	13%
Agente libertà vigilata	25%
<b>FUNZIONI AMMINISTRATIVE E CONTABILI</b>	
Impiegato amministrativo	1%

PROFESSIONI	INDICE DI RISCHIO
Ingegnere chimico	2%
Ingegnere ambientale	2%
Architetto	2%
Ingegnere civile	2%
Ingegnere dei materiali	2%
Ingegnere elettronico	3%
Ingegnere specializzato in salute e sicurezza	3%
Ingegnere industriale	3%
Tecnico in ingegneria industriale	3%
Ingegnere biomedico	4%
Architetto del paesaggio	5%
Ingegnere nucleare	7%
Ingegnere elettrico	10%
Ingegnere in nerario, ingegnere in geologia	14%
Ingegnere petrolifero	16%
Ingegnere hardware	22%
Altri tecnici ingegneri	24%
Tecnico in ingegneria ambientale	25%
Tecnico in ingegneria meccanica	38%
Geometra	38%
Tecnico in ingegneria aerospaziale	48%
Ingegnere agronomo	49%
Progettista architettonico	52%
Progettista meccanico	68%
Tecnico genio civile	75%
Tecnico in elettromeccanica	81%
Ingegnere progettista elettronico ed elettrico	81%
Tecnici ingegneria elettrica ed elettronica	84%
Cartografo	88%
Tecnico mappatura	96%

SETTORI MECCANICI, ELETTRICI ED ELETTRONICI	INDICE DI RISCHIO
Caposquadra meccanici	0%
Installatore e riparatore di linee elettriche	10%
Installatore di case mobili	18%
Sommeggiatore	18%
Riparatore attrezzature mediche	27%
Riparatore motori elettrici ed elettronici	38%
Meccanico macchinari pesanti	40%
Riparatori attrezzature elettriche	41%
Installatore e riparatore linee telefoniche	49%
Altri operatori di installazione e riparazione	50%
Installatore e riparatore di parabrezza	55%
Tecnico e meccanico di veicoli automobilistici	59%
Tecnico di manutenzione	59%
Riparatore di veicoli motorizzati	61%
Installatore e riparatore di valvole e regolatori	63%
Operatore manutenzione e riparazione	64%
Installatore impianti climatizzazione	65%
Meccanico di barche a motore	66%
Meccanico di macchinari industriali	67%
Tecnico avionico	70%
Riparatore e sostitutore di pneumatico	70%
Meccanico e tecnico di servizio d'aerei	71%
Riparatore elettrodomestici	72%

SERVIZI SOCIALI	INDICE DI RISCHIO
Operatore sociale problemi comportamentali	0%
Operatore sociale salute	0%
Psicoterapeuta	0%
Consulente di orientamento e formazione profess.	1%
Consulente riadattamento	1%
Terapeuta coniugale e familiare	1%
Direttore attività ed educazione religiosa	3%
Operatore sociale infanzia, famiglia e educazione	3%
Consulente problemi comportamentali	3%

Incaricato ordini	98%
Incaricato gestione e tenuta de libri contabili	98%
Operatore custode inserimento dati	99%
Impiegato responsabile nuovi account	99%
Agente trasporto merci	99%
<b>INGEGNERIA</b>	
Ingegnere e architetto navale	1%
Ingegnere meccanico	1%
Ingegnere aerospaziale	2%